

REPORTE **2014**  
DE SUSTENTABILIDAD  
BARRICK ARGENTINA | Resumen Ejecutivo





## BARRICK: ¿QUIÉNES SOMOS, QUÉ HACEMOS Y CÓMO LO HACEMOS?

Somos una compañía minera canadiense que realiza actividades de exploración y producción aplicando altos estándares de calidad en la gestión ambiental y promoviendo el desarrollo sustentable de todos los países donde operamos.

### NUESTRA ACTIVIDAD EN ARGENTINA ESTÁ CONFORMADA POR:

La operación minera Veladero, a 370 kilómetros de la capital sanjuanina, donde desde 2005 se extrae oro, plata, y se produce metal doré.

El proyecto minero binacional Pascua-Lama.

Diversas áreas de prospección y exploración.

Oficinas administrativas en Buenos Aires, San Juan capital y los departamentos sanjuaninos cercanos a nuestras operaciones.



### LA SITUACIÓN DE PASCUA-LAMA

El 31 de octubre de 2013, Barrick comunicó globalmente la decisión de disminuir temporalmente las actividades de construcción en Pascua-Lama, excepto aquellas que se requieren para la protección del medio ambiente y el cumplimiento regulatorio. La decisión de retomar el ritmo de construcción dependerá de mejores condiciones económicas para el proyecto, tales como costos futuros, las perspectivas para el precio de los metales y una menor incertidumbre asociada a asuntos legales y otros requerimientos regulatorios en Chile.

Desde entonces, la construcción de la mina atraviesa una fase de cuidado y mantenimiento a cargo de una cantidad reducida de colaboradores, a fin de asegurar la protección del ambiente.

Es importante destacar que en Argentina **no existen sanciones derivadas de denuncias de tipo ambiental efectuadas por ONGs o comunidades contra alguno de nuestros proyectos u operaciones, inclusive Pascua-Lama**. El Informe de Impacto Ambiental (IIA) del proyecto ha pasado un exhaustivo proceso de revisión que incluyó a una Comisión Interdisciplinaria de Evaluación Ambiental Minera (CIEAM), un grupo de 100 profesionales independientes de distintos países, además de amplias consultas públicas con miembros de la comunidad local, los agricultores y usuarios del agua. Dicho informe, aprobado por Declaración de Impacto Ambiental, ya ha sido actualizado en cuatro oportunidades.



# SUSTENTABILIDAD, INTEGRIDAD Y GOBIERNO CORPORATIVO

El compromiso con la transparencia y la sustentabilidad de las operaciones son los pilares sobre los que se fundamenta nuestra gestión, que tiene como objetivo generar oportunidades de desarrollo para los grupos de interés que participan en el ciclo minero.

Nuestro enfoque se constituye siguiendo los valores corporativos y la Carta de Responsabilidad Social, cuyos ejes son: Ambiente, Salud y Seguridad; Empleados; Comunidad y Ética.



## GRUPOS DE INTERÉS

Promovemos el relacionamiento genuino con las personas para conocer en profundidad sus expectativas y así definir y adaptar nuestras acciones a la cultura local.

Anualmente, implementamos un proceso de consulta pública y participación ciudadana a través de tres actividades:

### Charlas de difusión comunitaria

36 charlas en Jáchal e Iglesia  
631 asistentes

### Programa de visitas comunitarias a la operación

12 visitas en Jáchal e Iglesia  
228 asistentes

### Programa puerta a puerta

33.090 personas visitadas



Contamos con un **Código de Conducta y Ética de los Negocios** que incluye las obligaciones que asumimos como empresa y como empleados para operar con integridad personal y ética profesional.

## CUMPLIMIENTO NORMATIVO, AMBIENTAL Y SOCIAL

Contemplada en la Constitución Nacional y en las Constituciones Provinciales, la legislación que regula los derechos, obligaciones y procedimientos referentes a la adquisición, explotación y aprovechamiento de las sustancias minerales está expresada -entre otras normas- en el Código de Minería (Ley Nacional N° 24.498), los Códigos de Procedimientos Mineros y Administrativos Provinciales; así como la Ley Nacional N° 24.196, la Ley Provincial de Regalías y la Ley de Protección Ambiental para la Actividad Minera (Ley Nacional N° 24.585), que regula y controla el cuidado ambiental. A su vez, contamos con distintos mecanismos de seguimiento externo y control interno. Entre ellos destacamos:

- ◆ Servicios externos de monitoreo de normativas legales, obligaciones ambientales y permisos sectoriales
- ◆ Sistemas de auditoría interna y externa
- ◆ Canales de denuncias acerca de posibles asuntos de corrupción, soborno u otro tipo de incumplimientos.
- ◆ Participación en organizaciones internacionales que plantean estándares globales para la minería.
- ◆ Certificaciones internacionales con auditorías ISO que aseguran calidad en el desarrollo de nuestras actividades.
- ◆ Presentación de Informes de Impacto Ambiental antes de comenzar cada proyecto minero, y actualización cada dos años ante el Ministerio de Minería de la provincia de San Juan.

Una vez obtenidas las aprobaciones ambientales y los permisos sectoriales correspondientes, recibimos distintos controles gubernamentales tanto nacionales como provinciales. Asimismo, la Aduana Nacional fiscaliza la comercialización de nuestros productos a través de la inspección de los minerales que exportamos.



## NUESTRO APOORTE ECONÓMICO

En Barrick trabajamos para que las comunidades vecinas a nuestras operaciones puedan crecer y desarrollarse. Contribuimos con su progreso socioeconómico a través de la generación de empleo, las compras a empresas locales, la contribución fiscal y nuevas inversiones.

### COLABORADORES

4.179 personal propio y contratado

### PROVEEDORES

Veladero: 2.376 proveedores

Lama: 667 proveedores

### ONZAS DE ORO PRODUCIDAS EN VELADERO

722.000



### COMPRAS EN LA PROVINCIA DE SAN JUAN

Lama: \$ 1.089.939.974

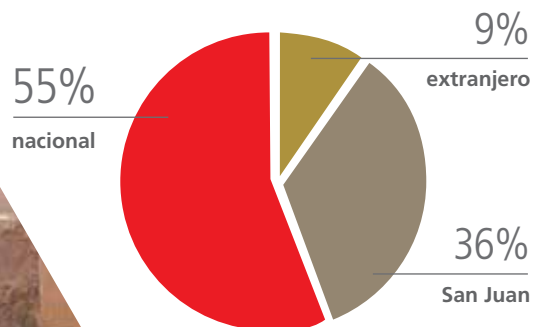
Veladero: \$ 1.505.773.141

### APORTES ECONÓMICOS DE BARRICK EN LA ARGENTINA

(en pesos)

Concepto	2014 (\$)
Remuneraciones	547.170.193
Contribuciones a la Seg. Social	123.219.978
Pago a proveedores	7.011.330.192
Impuestos nacionales	1.903.525.558
Impuestos provinciales	286.378.956
Impuestos municipales	555.819
Contribuciones a la comunidad	47.703.540
Gastos e inversiones ambientales	103.525.851

Durante 2014 destinamos **cerca del 36% del total del volumen de compras de Veladero a proveedores de la provincia de San Juan.** Un 86% de las compras de bienes y servicios fue a empresas argentinas.



### NUEVAS INVERSIONES

Firmamos un acuerdo con la empresa **Malbex Resources** para sumarnos al prospecto exploratorio del yacimiento Del Carmen ubicado en la provincia de San Juan.

Con el objetivo de alargar la vida útil de la operación, realizamos una inversión inicial de 900 mil dólares a mediados de 2014 para iniciar las tareas de exploración de los sectores Ozzy, las áreas Lebory y Brujas, a 20 kilómetros al sur de Veladero, y los cerros Pelado e Imán, totalizando 7.400 metros de perforación. El proyecto comprende una inversión total de U\$S 11 millones que se completará en el año 2015.

### SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES

Seguimos impulsando la industria nacional a través de nuestro proceso de sustitución de importaciones, desarrollando e integrando nuevos contratistas y proveedores nacionales de insumos y servicios a nuestra cadena de valor. "Como resultado, **el 93% de las compras de Veladero son provistas por empresas nacionales; 40% de ellas son sanjuaninas y 53% del resto del país.**"

### NUESTROS RESULTADOS EN 2014

310 millones de pesos en bienes y servicios sustituidos  
 895 productos sustituidos  
 129 productos en desarrollo  
 320 productos a desarrollar  
 2.229 ítems distintos consumidos  
 453.856 unidades compradas  
 33 proveedores desarrollados  
 881 órdenes de compra realizadas

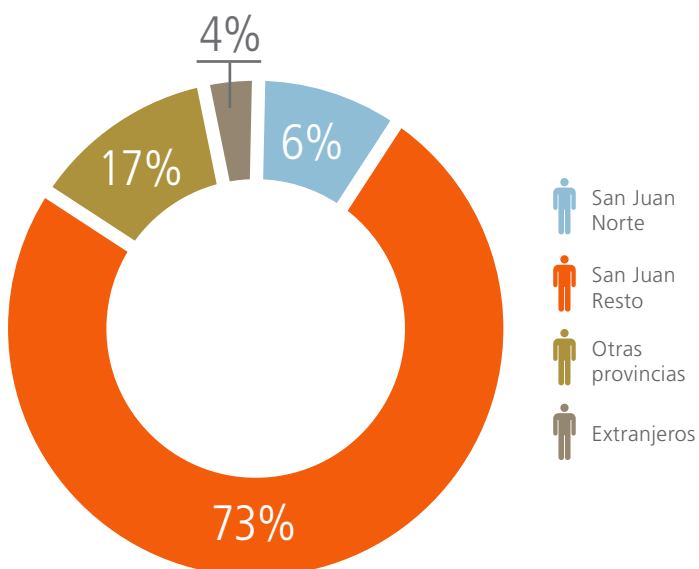
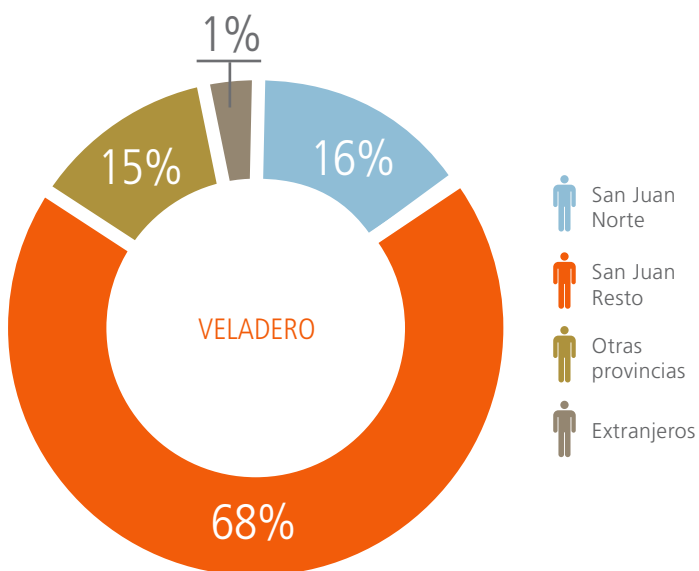


## NUESTRA GENTE

Empleamos de manera directa, entre personal propio y contratado, a 4.179 personas. Nuestro objetivo es formar en cada uno de ellos una conciencia responsable en cuestiones de seguridad, cuidado ambiental, transparencia y colaboración.

Apoyamos la integración de grupos minoritarios, la diversidad en nuestros grupos de trabajo y la igualdad de género como factores fundamentales para el éxito de nuestro negocio. Por eso priorizamos la incorporación de colaboradores locales, siempre que los perfiles coincidan con los requisitos y condiciones solicitadas.

### PROCEDENCIA DE EMPLEADOS



### PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN

Nos comprometemos con el crecimiento de nuestra gente, y para ello brindamos distintas oportunidades de desarrollo y programas de capacitación, a saber:

- ◆ Finalización de estudios secundarios
- ◆ Estudio del idioma inglés
- ◆ Simulador de negocios "Cold War"
- ◆ Diplomado en Conducción Empresarial (DiCE)
- ◆ Diplomado en Dirección de Proyectos Mineros
- ◆ Gestión de costos
- ◆ Capacitaciones online en herramientas de gestión
- ◆ Programa Jóvenes Profesionales
- ◆ Capacitación en habilidades blandas
- ◆ Capacitaciones técnicas operativas

En 2014  
participaron  
más de 1.030  
colaboradores  
y se destinaron  
12.433 horas  
de capacitación





## DESARROLLO DE LAS COMUNIDADES VECINAS

Llevamos adelante distintos programas de desarrollo comunitario para mejorar la calidad de vida de los habitantes de Iglesia y Jáchal, a partir de seis líneas de acción:

- ◆ Desarrollo económico
- ◆ Educación
- ◆ Inserción laboral
- ◆ Salud
- ◆ Energía y agua
- ◆ Arte, cultura, deporte y turismo

De esta manera, incentivamos el crecimiento profesional, fomentamos la formación académica, elevamos sus posibilidades de empleabilidad, además de optimizar los servicios de agua y energía, ofrecer controles preventivos de salud y apoyar la difusión de eventos deportivos y culturales.

Las tres iniciativas más destacadas en 2014 fueron:

### PROYECTO DE RIEGO AGRÍCOLA EN COLABORACIÓN CON LA EMPRESA SILVER WHEATON

Firmamos un acuerdo de colaboración con la empresa comercializadora de plata **Silver Wheaton** para implementar un proyecto sobre la utilización de tecnologías de riego por goteo en el sector agrícola destinado a promover el uso eficiente del agua.

A fines de 2014, el proyecto benefició a más de 100 productores y 500 alumnos de escuelas agropecuarias, quienes detectaron muy buenos desarrollos en todos los cultivos, e incluso mayores rendimientos del recurso hídrico y los reservorios.



### CIFRAS DEL PROYECTO



### PLAN DE DESARROLLO GANADERO PARA EL VALLE DE JÁCHAL

Con este programa, nos propusimos incrementar la producción y productividad ganadera en Jáchal, y satisfacer la demanda de carne vacuna en cantidad y calidad del 32% de la población local. Al finalizar su tercer año de implementación, logramos formar tres grupos con un total de 29 productores, a quienes entregamos material para mejorar los corrales, semillas de alfalfa para cultivo de forrajes, asesoramiento y capacitación técnica.

### CAPACITACIÓN EN ESQUILA DE OVINOS

En alianza con APRI (Asociación de Productores Iglesiasanos) y la Agencia de Extensión Rural Pro-Lana de Chubut, brindamos una innovadora capacitación en técnicas de esquila de ovinos y llamas a productores ganaderos de Iglesia, jóvenes y mujeres del departamento.



# NUESTRA GESTIÓN AMBIENTAL

En Barrick, gestionamos los recursos naturales a partir de prácticas responsables de operación, de capacitación y de control, que se enmarcan dentro de los procedimientos e instrucciones que componen nuestro Sistema de Gestión Ambiental.

## AGUA

Fomentamos entre el uso racional del agua y aplicamos los procedimientos específicos que nos permiten continuar operando sin la generación de efluentes industriales dada la recirculación del agua dentro del proceso.

## RESIDUOS Y PRESERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Continuamos fortaleciendo la separación de residuos en origen: domiciliarios, industriales, reciclables y peligrosos. En Veladero, logramos una reducción superior al 96% en los residuos y desechos con aceite, al igual que en algunos reciclables, como la madera y, el papel y cartón.

Gracias a los fondos provenientes del fideicomiso para infraestructura aportado por Pascua-Lama, al que aportamos u\$s 22,3 millones desde 2010, se inauguró en Iglesia un centro de tratamiento, recuperación y disposición final de residuos sólidos urbanos en un predio de 16 hectáreas compuesto por una planta de separación, un módulo de relleno sanitario, garita de control, báscula, oficinas administrativas e instalaciones complementarias. Continuamos realizando las actividades de monitoreo sobre la condición física de los glaciares, áreas protegidas y biodiversidad. En 2014 implementamos herramientas de gestión que nos permiten generar información valiosa para las comunidades que nos rodean, ya sea por su valor cultural como científico. Un ejemplo de ello fue el Manual de Fauna autóctona de Veladero.

## EMISIONES Y ENERGÍA

Contamos con fuentes de generación de energía renovable y fuentes basadas en combustibles fósiles. Durante 2014 generamos en Veladero, 408,6 MWh mediante las fuentes de energía renovable, lo cual nos permitió reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.

Continuamos midiendo, controlando, evaluando mejores prácticas y persiguiendo eficiencias de consumos. En 2014 desarrollamos actividades para la mitigación del polvo en mina, utilizando productos orgánicos (melaza) para su aplicación en caminos de livianos, bermas y taludes. En el camino principal, por su parte, aplicamos bischofita a la vez que realizamos el riego intensivo.

## PLANIFICACIÓN DEL CIERRE DE LA MINA

Desde el inicio de nuestras actividades, planificamos el impacto social del cierre junto a las autoridades locales y la comunidad. De esta manera, asumimos el compromiso de operar bajo prácticas de protección, rehabilitación y vigilancia ambiental, así como de contribuir en el crecimiento económico de las comunidades en la etapa posterior al cese de las actividades productivas.

## SALUD Y SEGURIDAD

Si bien mantuvimos operativos los 9 elementos del Sistema de Salud y Seguridad, incorporamos en 2014 una nueva metodología de seguimiento e implementación. El cambio implicó que cada área debe realizar estas actividades para la totalidad de los elementos y no de uno específico, como se desarrollaba anteriormente. Para ello, diseñamos un Plan Estratégico general para la Mina Veladero, y uno particular para cada área, lo que nos permitió asegurar un seguimiento mensual de cada uno de sus componentes.

Asimismo, realizamos actividades de capacitación tanto para personal propio como para contratistas:

**+ de 74.200 horas**

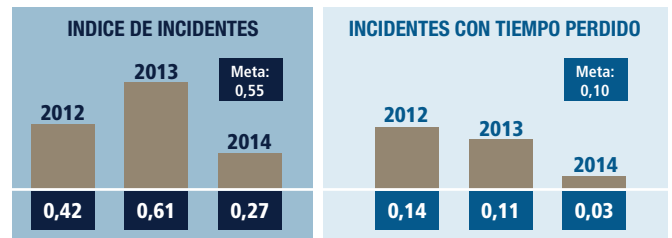
totales en Salud Ocupacional y Seguridad e Higiene ambiental

**+ de 5.500 horas**

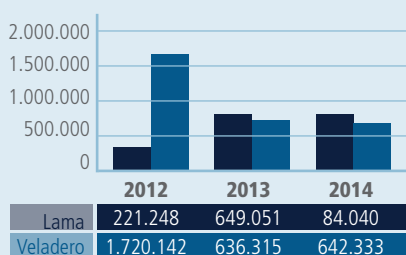
hombre dictadas en temas de emergencia

Realizamos 13 simulacros implementados en la mina Veladero, de los cuales han participado tanto nuestros colaboradores como también las empresas contratistas. Algunas de las situaciones simuladas fueron: distintos niveles de incendio y derrames, accidentes vehiculares, y procedimiento de evacuación.

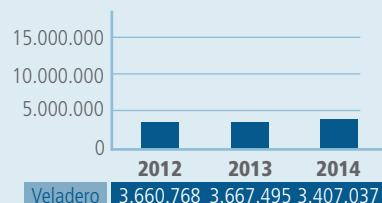
## DESEMPEÑO GENERAL DE LA MINA VELADERO



TOTAL CONSUMO DE AGUA (M³)



CONSUMO TOTAL DE ENERGÍA (Mwh)



EMISIONES GEI (TonCO<sub>2</sub>eq)





**BARRICK**

La publicación se encuentra disponible en:

**[www.barrickargentina.com](http://www.barrickargentina.com)**